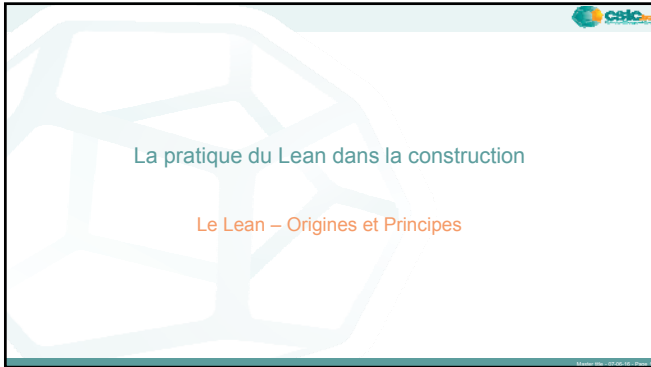


La pratique du Lean dans la construction

Le Lean – Origines et Principes



---

---

---

---

---

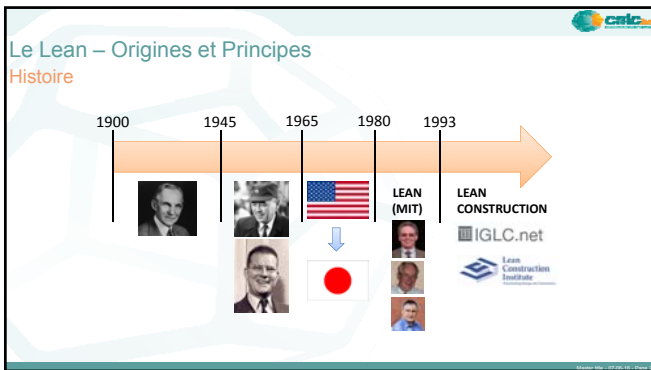
---

---

---

Le Lean – Origines et Principes

Histoire



1900 1945 1965 1980 1993

LEAN (MIT)

LEAN CONSTRUCTION

IGLC.net

Lean Construction Institute

---

---

---

---

---

---

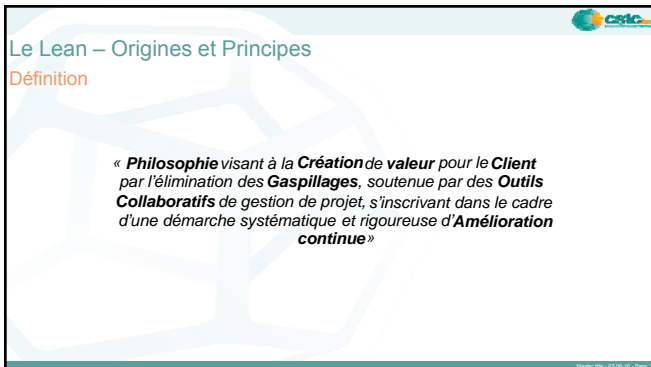
---

---

Le Lean – Origines et Principes

Définition

« Philosophie visant à la **Création de valeur** pour le **Client** par l'élimination des **Gaspillages**, soutenue par des **Outils Collaboratifs** de gestion de projet, s'inscrivant dans le cadre d'une démarche systématique et rigoureuse d'**Amélioration continue** »



---

---

---

---

---

---

---

---

**Le Lean – Origines et Principes**  
 Client et valeur ajoutée

« Philosophie visant à la **Création de valeur** pour le **Client** par l'élimination des Gaspillages, soutenue par des Outils Collaboratifs de gestion de projet, s'inscrivant dans le cadre d'une démarche systématique et rigoureuse d'Amélioration continue »

---

---

---

---

---

---

---

---

**Le Lean – Origines et Principes**  
 Client et valeur ajoutée

■ Que signifie le terme « Valeur ajoutée » pour le client?

- Seuls les processus de gestion et les étapes de ces processus pour lesquels le client est prêt à payer ou à attendre peuvent être considérés comme utiles et donc ajoutés de la valeur. Toutes les autres activités sont du gaspillage, de la non-valeur ajoutée et sont donc superflues

**Question: Quelles activités ont de la valeur ajoutée?**

■ Comment savoir où la valeur ajoutée peut se trouver dans un processus?

- En visualisant le flux de valeur : toutes les actions et activités nécessaires à un processus afin de fournir un bien ou un service




---

---

---

---

---

---

---

---

**Le Lean – Origines et Principes**  
 Client et valeur ajoutée

■ Comment aller vers « plus » de valeur ajoutée pour le client?

Par l'élimination des gaspillages, des surcharges et des facteurs de variabilité

L'objectif est de mettre en place des processus à flux constant

Ces flux sont toujours tiré!!!

*All we are doing is taking at the time line, from the moment the customer gives us an order to the point where we collect the cash. And we are reducing that time line by reducing the non value adding wastes.*

---

---

---

---

---

---

---

---

**Le Lean – Origines et Principes**  
**Gaspillages et inefficacités**

« Philosophie visant à la **Création de valeur pour le Client** par l'élimination des **Gaspillages**, soutenue par des **Outils Collaboratifs** de gestion de projet, s'inscrivant dans le cadre d'une démarche **systématique et rigoureuse d'Amélioration continue** »

---

---

---

---

---

---

---

---

**Le Lean – Origines et Principes**  
**Gaspillages et inefficacités**

■ Tous les gaspillages mènent à un prolongement des délais

---

---

---

---

---

---

---

---

**Le Lean – Origines et Principes**  
**Amélioration continue**

« Philosophie visant à la **Création de valeur pour le Client** par l'élimination des **Gaspillages**, soutenue par des **Outils Collaboratifs** de gestion de projet, s'inscrivant dans le cadre d'une démarche **systématique et rigoureuse d'Amélioration continue** »

---

---

---

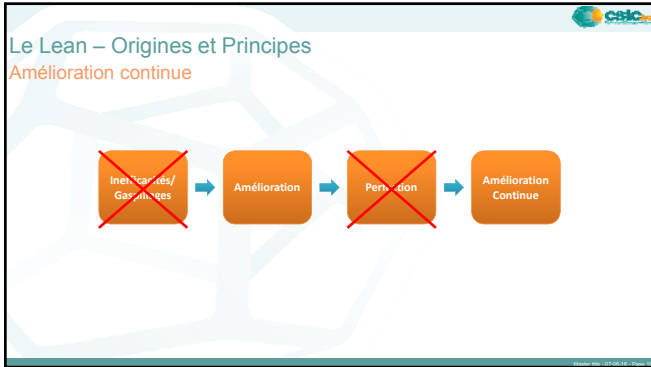
---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

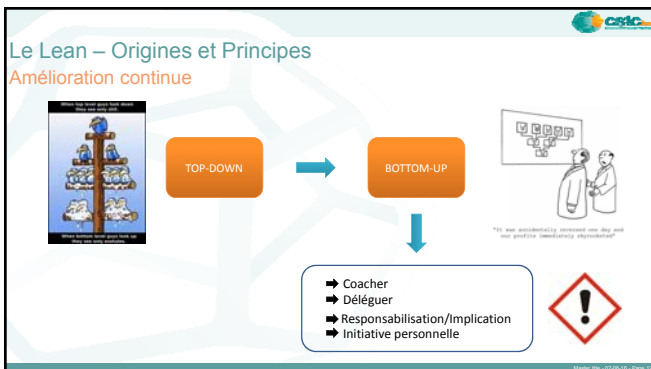
---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

Le Lean – Origines et Principes

Amélioration continue

La roue de DEMING

1. Préparer, planifier
2. Mettre en œuvre
3. Vérifier
4. Agir, ajuster




---

---

---

---

---

---

---

---

Le Lean – Origines et Principes

Définition

« Philosophie visant à la Création de valeur pour le Client par l'élimination des Gaspillages , soutenue par des Outils Collaboratifs de gestion de projet, s'inscrivant dans le cadre d'une démarche systématique et rigoureuse d'Amélioration continue »

---

---

---

---

---

---

---

---

Les principes du Lean

Le Lean est avant-tout une philosophie!!!

Valeur ajoutée pour le client	Gaspillage	Recherche de la perfection
Anticipation/ Préparation	Lean Construction	Amélioration continue
Initiative personnelle/ Responsabilisation	Engagement	Collaboration

---

---

---

---

---

---

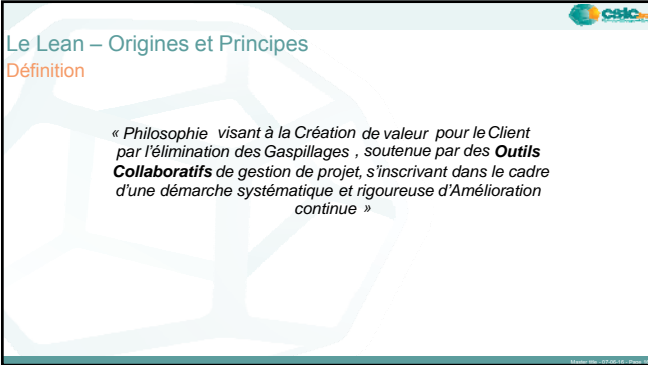
---

---

**Le Lean – Origines et Principes**

**Définition**

« Philosophie visant à la Création de valeur pour le Client par l'élimination des Gaspillages , soutenue par des **Outils Collaboratifs** de gestion de projet, s'inscrivant dans le cadre d'une démarche systématique et rigoureuse d'Amélioration continue »



---

---

---

---

---

---

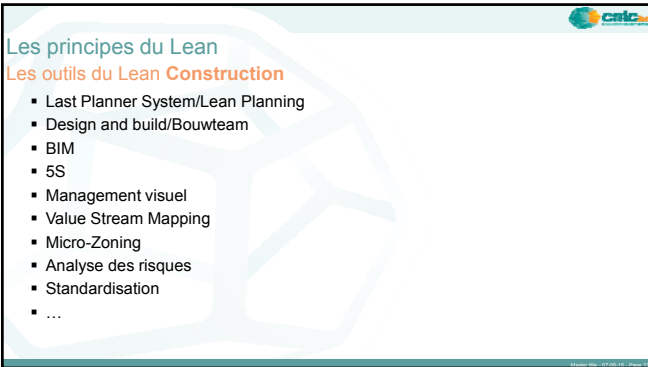
---

---

**Les principes du Lean**

**Les outils du Lean Construction**

- Last Planner System/Lean Planning
- Design and build/Bouwteam
- BIM
- 5S
- Management visuel
- Value Stream Mapping
- Micro-Zoning
- Analyse des risques
- Standardisation
- ...



---

---

---

---

---

---

---

---