

Lean bouwen in de praktijk

Principes van lean

---

---

---

---

---

---

---

---

Principes van lean

Historiek

---

---

---

---

---

---

---

---

Principes van lean

Definitie

«Lean is een **managementfilosofie** gericht op het creëren van **waarde** voor de **klant** in alle bedrijfsprocessen op de lange termijn. Dit door eliminatie van **verspillingen**. De filosofie wordt gedragen door de hele organisatie via **responsabilisering** van de werknemers, ondersteund door het management. Een aantal **lean technieken** faciliteren deze manier van denken en werken om **continue verbetering** na te streven »

---

---

---

---

---

---

---

---

Principes van lean

Definitie

«Lean is een **managementfilosofie** gericht op het creëren van **waarde** voor de **klant** in alle bedrijfsprocessen op de lange termijn. Dit door **eliminatie van verspillingen**. De filosofie wordt gedragen door de hele organisatie via **responsabilisering** van de werknemers, ondersteund door het management. Een aantal **lean technieken** faciliteren deze manier van denken en werken om **continue verbetering** na te streven.»

---

---

---

---

---

---

---

---

Principes van lean

Klant en toegevoegde waarde

Wat houdt « toegevoegde waarde » in voor de klant?

- Enkel die (bedrijfs)processen waar de klant voor wil betalen of die processtappen waar de klant op wil wachten, zijn nuttig en dus waarde-toevoegend. Alle overige activiteiten zijn verspilling, niet waarde-toevoegend en dus overbodig (waste).

Hamvraag: welke acties voegen waarde toe voor de klant?

Hoe inzicht krijgen in waar de « toegevoegde waarde » zou kunnen zitten?

- Waardestroom visualiseren: alle acties en activiteiten noodzakelijk binnen een bepaald (bedrijfs)proces om een bepaald product of bepaalde dienst te kunnen leveren.




---

---

---

---

---

---

---

---

Principes van lean

Klant en toegevoegde waarde

Hoe de stap maken naar meer « toegevoegde waarde » voor de klant?

Door eliminatie van *verspillingen (muda)*, *overbelasting (muri)* en *variabiliteit (mura)* ...

... kan de toegevoegde waarde voor de klant verhoogd worden.

Het streefdoel is om tot een « **flow** » te komen binnen de processen.

Deze flow is steeds **vraaggestuurd** (pull).

---

---

---

---

---

---

---

---

## Principes van lean

### Definitie

«Lean is een **managementfilosofie** gericht op het creëren van **waarde** voor de **klant** in alle bedrijfsprocessen op de lange termijn. Dit door eliminatie van **verspillingen**. De filosofie wordt gedragen door de hele organisatie via **responsabilisering** van de werknemers, ondersteund door het management. Een aantal **lean technieken** faciliteren deze manier van denken en werken om **continue verbetering** na te streven »

---

---

---

---

---

---

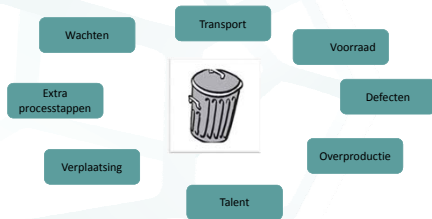
---

---

## Principes van lean

### Verspillingen (muda) en inefficiënties

- Alle verspillingen leiden tot een verlenging van de doorlooptijd.




---

---

---

---

---

---

---

---

## Principes van lean

### Definitie

«Lean is een **managementfilosofie** gericht op het creëren van **waarde** voor de **klant** in alle bedrijfsprocessen op de lange termijn. Dit door eliminatie van **verspillingen**. De filosofie wordt gedragen door de hele organisatie via **responsabilisering** van de werknemers, ondersteund door het management. Een aantal **lean technieken** faciliteren deze manier van denken en werken om **continue verbetering** na te streven »

---

---

---

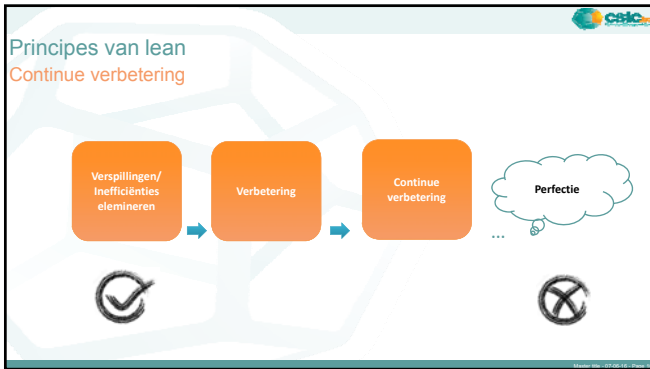
---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

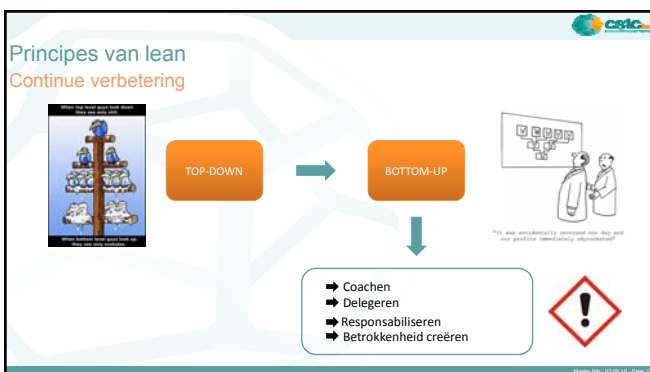
---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

Principes van lean  
Continue verbetering

De DEMING cirkel

1. Plan: voorbereiden, plannen
2. Do: uitvoeren
3. Check: beoordelen
4. Act: aanpassen, bijsturen




---

---

---

---

---

---

---

---

Principes van lean  
Definitie

«Lean is een **managementfilosofie** gericht op het creëren van **waarde** voor de **klant** in alle bedrijfsprocessen op de lange termijn. Dit door eliminatie van **verspillingen**. De filosofie wordt gedragen door de hele organisatie via **responsabilisering** van de werknemers, ondersteund door het management. Een aantal **lean technieken** faciliteren deze manier van denken en werken om **continue verbetering** na te streven »

---

---

---

---

---

---

---

---

Principes van lean  
Lean is bovenal een **managementfilosofie**

Toegevoegde waarde voor de klant	Verspillingen elimineren	Perfectie nastreven
Voorbereiding	<b>Lean bouwen</b>	Continu verbeteren
Responsabiliseren	Betrokkenheid creëren	Samenwerken

---

---

---

---

---

---

---

---

## Principes van lean

### Definitie

«Lean is een **managementfilosofie** gericht op het creëren van **waarde** voor de **klant** in alle bedrijfsprocessen op de lange termijn. Dit door eliminatie van **verspillingen**. De filosofie wordt gedragen door de hele organisatie via **responsabilisering** van de werknemers, ondersteund door het management. Een aantal **lean technieken** faciliteren deze manier van denken en werken om **continue verbetering** na te streven.»

---



---



---



---



---



---



---

## Principes van lean

### Lean technieken en tools

- Lean Planning
- Design and Build/Bouwteam
- BIM
- 5S
- Visueel management
- Value Stream Mapping (VSM)
- Micro-zoning (kleinere batches)
- Risico analyse
- Standaardisatie
- ...

---



---



---



---



---



---



---